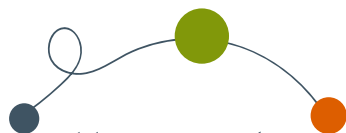


INTERN EVALUERING

2025



Tværasektorielt Forskningscenter
Region Syddanmark

FORORD

Denne interne evaluering er bestilt af styregruppen i Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark. Styregruppen har desuden drøftet muligheden for at iværksætte en ekstern evaluering.

Formålet med evalueringen er at beskrive centrets udvikling, sammenligne med centrets ambitioner og skabe et fundament for drøftelse af centrets fremtid. Vi ønsker at vurdere effekter, identificere styrker og svagheder samt afdække læringsmuligheder.

Denne evaluering beskriver centrets udvikling fra vision til praksis men beskæftiger sig hovedsageligt med de aktiviteter, der foregår efter centrets etablering i 2023 og frem til oktober 2025.

Evalueringen indeholder beskrivelser af det arbejde, der er foregået i perioden med henblik på at realisere centrets visioner. Arbejdet er opdelt i organisering, netværk og samarbejde, forskning og kommunikation og for hvert af disse, har vi identificeret målsætninger på baggrund af den beskrivelse, der ligger til grund for Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark: *Region Syddanmarks Forskningscenter for sammenhængende patientforløb*. En oversigt over målsætningerne findes i tabel 2.

Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark har leveret resultater på majoriteten af de identificerede målsætninger. I lyset af Sundhedsreformen 2024 har forskningscentret et potentiale som strategisk partner for de kommende sundhedsråd. Forskningscentret kan, i tæt samarbejde med sundhedsrådene, bidrage til at initiere, koordinere og implementere evidens og nye forskningsbaserede løsninger på tværs af sektorer i sundhedsvæsenet. Det er hensigten med rapporten, at den kan bruges som refleksionsværktøj og beslutningsgrundlag for styregruppen i bestræbelserne på skabe et stærkere center.

God læselyst.



INDHOLDSFORTEGNELSE



| | |
|----------------------------|----|
| RESUME | 4 |
| KONKLUSION OG PERSPEKTIVER | 5 |
| BAGGRUND | 9 |
| ORGANISERING | 11 |
| SAMARBEJDE OG NETVÆRK | 15 |
| FORSKNING | 19 |
| KOMMUNIKATION | 23 |

RESUME

Denne evaluering er bestilt af Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmarks styregruppe. Formålet med evalueringen er at beskrive centrets udvikling, sammenligne med ambitioner ved etablering og levere perspektiver til drøftelse og refleksion.

Evalueringen ser på fire indsatsområder, der hver især rummer en række målsætninger. Du kan se indsatsområderne og deres progression i tabel 1. For en mere detaljeret oversigt over målsætninger og deres gennemførelse, se den udvidede tabel 2 på side 10. For hvert indsatsområde knyttes også perspektiver til fremtiden.

Overordnet set har centret den indledende organisering på plads, udbygget et bredt samarbejde, etableret en forskningsproduktion og indledt sit arbejde med at blive kendt som Region Syddanmarks satsning på patientforløbsforskning. Herunder følger en kort opsummering af centrets resultater: Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmarks visioner er:

Tabel 1: Indsatsområder og progression

| Indsatsområde | Progression |
|-----------------------|-------------|
| Organisering | ✓ |
| Samarbejde og netværk | ● |
| Forskning | ✓ |
| Kommunikation | ● |

✓ = Gennemført

● = Undervejs

- **Organisering**
Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark har etableret en styregruppe og en ekspertgruppe, inddrager eksperter i samarbejde og har ansat en centerleder til at stå for den daglige drift.
- **Samarbejde og netværk**
Centret har samarbejdet med et flertal af regionens kommuner, men endnu ikke alle 22. Centret samarbejder med et bredt udvalg af danske forskningsaktører inden for det tværsektorielle område og kan med fordel udbygge særligt sit internationale samarbejde yderligere.
- **Forskning**
Centret har iværksat fire forskningsprojekter og deltager i ni samarbejdsprojekter. Centret har en række publikationer bag sig og endnu flere under udarbejdelse. Fem rapporter og tre peer-reviewed artikler er publiceret.
- **Kommunikation**
Centret har etableret en hjemmeside, oprettet en LinkedIn-page, afholdt oplæg på konferencer, deltaget i paneler og formidlet resultater gennem forskningsrapporter, peer-reviewed artikler og årsrapporter. Kendskabet til Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark som Region Syddanmarks satsning på patientforløbsforskning er fortsat et indsats- og udviklingsområde.



KONKLUSION OG PERSPEKTIVER

Konklusionen er opdelt i fire indsatsområder: Organisering, samarbejde og netværk, forskning og kommunikation. Formålet med dette afsnit er at give et samlet overblik over evalueringens fund og tilbyde perspektiver til fremtidigt arbejde. I de følgende kapitler findes en mere dybdegående gennemgang af hvert indsatsområde.

Samlet set har Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark leveret på de identificerede målsætninger: Centret er etableret, samarbejder med andre aktører, producerer og formidler forskning. Evalueringen viser et forskningscenter i fremdrift og med potentiale til at samarbejde med de kommende sundhedsråd i forhold til at sikre evidens og udvikling af nye metoder og arbejdsgange samt dokumentation af effekt med henblik på at skabe et mere sammenhængende sundhedsvæsen.

Organisering

I forhold til organisering af centret, har centret etableret en bredt funderet styregruppe på tværs af sektorer i overensstemmelse med de ambitioner, som rapporten *Region Syddanmarks forskningscenter for sammenhængende patientforløb* italesætter.

En centerleder leder i dag centret. En ekspertgruppe er etableret bestående af 23 eksperter fra hele regionen, der rådgiver styregruppen og centerlederen i forhold til forskningstemaer og strategisk udvikling. Ekspertgruppen er mødtes to gange årligt. Dele af ekspertgruppen indgår i arbejdet med forskning, hvor det er relevant.

Organisatorisk har centret etableret en praksis med både styregruppen, ekspertgruppen og det rådgivende udvalg. Som beskrevet er ekspertgruppens rolle at rådgive og idéudvikle på forskning men har ligeledes drøftet spørgsmål om branding i relation til et større spørgsmål om skalering af centret. I dette lys vil det være oplagt at drøfte kommissoriet, der ligger til grund for ekspertgruppen med henblik på en vurdering af udvidelse af ekspertgruppens formål og rolle; for eksempel i forbindelse med brug af ekspertgruppen som strategiske kommunikatører eller ambassadører.

Målsætninger

- Etablering af styregruppe bestående af:
 - 1 repræsentant for koncerndirektionen i Region
 - 2 regionale repræsentanter på sygehusdirektionsniveau
 - 2 kommunale repræsentanter på direktørniveau
 - 1 repræsentant for kommunal forskning
 - 1 repræsentant for forskning i almen praksis
 - 2 repræsentanter for regional forskning
 - 1 centerleder
 - 2 repræsentanter for patienter, pårørende eller borgere
- SyddanmarkAnsættelse af daglig forskningsleder
- Etablering af ekspertgruppe
- Inddragelse af medlemmer fra ekspertgruppen i forskning

Samarbejde og netværk

De syddanske kommuner er bredt repræsenteret i centrets arbejde. Kommunerne, som centret samarbejder med, er både en del af styregruppen, ekspertgruppen og forskningsprojekter. Kommunerne er repræsenteret i 6 ud af 9 forskningsprojekter.

På nationalt plan deltager centret i et netværk om tværsektoriel forskning og samarbejder med bl.a. Steno Diabetes Center, Aarhus Universitet, Aalborg Universitet, Center for Fælles Beslutningstagning, Defactum, Syddansk Universitet og Dansk Selskab for Almen Medicin i Region Syddanmark. Centret har etableret et samarbejde med det norske Helseinnovasjonscenter i forbindelse med et forskningsprojekt og er i dialog om opstart af et fælles forskningsprojekt. Centret har i mindre grad etableret europæiske og globale relationer.

Målsætninger

- Samarbejde med alle regionens 22 kommuner
- Inddrage og samarbejde med andre forskningsaktører indenfor det tværsektorielle område i Danmark
- Etablere og udvikle internationale relationer gennem deltagelse i større inter-regionale, europæiske og globale forskningsprojekter

Det forventes, at centret - i takt med en øget forskningsproduktion - kan synliggøre sin relevans for og tiltrække internationale samarbejdspartnere. Det kan overvejes, hvordan centrets forskningsprofil kan skærpes i forhold til at tiltrække internationale samarbejdspartnere.

Det er et centralt tema i den oprindelige rapport, at centret udvikler stærke samarbejdsrelationer med etablerede forskningsmiljøer, og behovet for det universitære samarbejde er kun blevet tydeligere i etableringsfasen af centret. Derfor er et formaliseret samarbejde mellem Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark og Syddansk Universitet iværksat. Formålet med en officiel tilknytning til Syddansk Universitet er at understøtte centrets vision om at etablere et førende nationalt og internationalt forskningsmiljø inden for tværsektoriel forskning samt muliggøre en tættere integration mellem praksisnær sundhedsforskning og universitetets stærke akademiske miljøer.

Processen for tilknytningen tager afsæt i et allerede etableret samarbejde med Institut for Sundhedstjenesteforskning (IST). Samarbejdet styrkes gennem fælles forskningsprojekter samt etablering af delestillinger mellem universitetet og forskningscentret. Denne struktur skal sikre vidensudveksling, kompetenceudvikling og en fælles strategisk retning for tværsektoriel forskning i Region Syddanmark. Tilknytning skal samtidig støtte forskningsfinansiering og internationale partnerskaber.



Forskning

Centret har iværksat fire forskningsprojekter og ni samarbejdsprojekter. Centret har udgivet fem rapporter og tre peer-reviewed artikler. Derudover er fire manuskripter indsendt til review, og yderligere otte artikler er under udarbejdelse.

Målsætninger

- Gradvis øgning af den forskningsmæssige produktion i takt med at centret bliver synligt og anerkendt
- Producere evidensbaseret viden på baggrund af forskning om effekt og implementering af tiltag i den tværsektorielle sundhedssektor
- Opnå publicering af centrets forskning i videnskabelige peer-reviewed publikationer
- Sikre ekstern finansiering fondsansøgninger ved relevante fonde

Centrets forskningsindsats har i perioden vist en øget projektaktivitet og produktion af forskning, der vidner om, at centret har potentialet til at vækste yderligere og positionere sig som et samlingspunkt for tværsektoriel forskning i Region Syddanmark – og på sigt nationalt. Denne udvikling afspejler en strategisk prioritering af at skabe både volumen og faglig tyngde i forskningsproduktionen. Fremadrettet vil fokus være rettet mod at øge den videnskabelige gennemslagskraft og omsætningsværdi af forskningen – både i akademiske miljøer og i den praksis, forskningen er sat i verden for at udvikle. I lyset af Sundhedsreformen 2024, hvor sundhedsrådene får ansvaret for strategi og planlægning af drift på tværs af sektorer, er det centrets ambition at producere både følgeforskning samt forskning, der udvikler og tester nye samarbejdsmetoder, der kan sikre et mere sammenhængende sundhedsvæsen. I denne sammenhæng ser centret sig som en mulig strategisk partner for sundhedsrådene i Region Syddanmark i forhold til at sikre viden og evidens, der kan understøtte et effektivt og borgernært sundhedsvæsen.

Der er i perioden produceret og formidlet et stigende antal forskningsresultater. Dette dokumenterer en positiv udvikling i forskningsproduktionen og indikerer en stabil pipeline af kommende publikationer. Centrets evne til at tiltrække ekstern finansiering er styrket med bevillinger på omkring 3,5 mio. kr. i perioden. Dette understøtter centrets strategiske mål om økonomisk bæredygtighed og giver et grundlag for fortsat vækst.

Centret har i sine første leveår bevist at være i stand til at producere følgeforskning på eksisterende praksisser i sundhedsvæsenet. Fremadrettet agter centret at rette sig mod at producere state-of-the-art forskning med henblik på udvikling af nye idéer og stille denne viden til rådighed for beslutningstagere.

Kommunikation

Kendskabet til Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark som Region Syddanmarks satsning på patientforløbsforskning er fortsat et indsats- og udviklingsområde. Arbejdet med at skabe synlighed og kendskab til centret er kontinuerligt. Målsætningen om at blive kendt i offentligheden er en ambition, som skal løftes hele tiden. Siden centrets etablering har der i høj grad været fokus på de organisatoriske rammer, netværk og produktion af forskning. Det er en forudsætning for at blive kendt som Region Syddanmarks satsning på sammenhængende patientforløb, at centret kan fremvise resultater. Det forventes derfor, at centret i højere grad kan formidle forskning til relevante modtagere i takt med, at centrets forskningsproduktion kaster resultater af sig.

Målsætninger

- Gøre centret kendt i offentligheden som RSDs fælles satsning på patientforløbsforskning
- Være en aktiv, synlig og kompetent stemme i den offentlige debat
- Søge indflydelse gennem deltagelse i ekspertpaneler og -grupper
- Etablere hjemmeside og LinkedIn
- Offentliggøre resultater i rapporter
- Udgive en årsrapport
- Arrangere en årlig konference om patientforløb
- Blive et videnscenter

Centret har etableret en hjemmeside og en LinkedIn, som løbende distribuerer information om centrets aktiviteter. Centret har udgivet årsrapporter for 2023 og 2024 og publiceret fem forskningsrapporter.

Centret har bidraget til den offentlige debat gennem input til Sundhedsstrukturkommissionen og ved deltagelse på Folkemødet 2025. Det forventes, at centret kan få en større rolle i den offentlige debat om det danske sundhedsvæsens udvikling i takt med, at viden genereres i centret.

Centret har søgt indflydelse gennem paneler, deltagelse ved Folkemødet og via Region Syddanmarks sundhedsklynger. Disse aktiviteter udbreder ikke blot kendskabet til centret men styrker også tilliden til, at centret leverer viden til anvendelse og beslutninger. Indtil nu har centret fortrinsvist benyttet sig af direkte kommunikation, hjemmeside, LinkedIn og konferencer, og det har været op til de involverede forskere at identificere relevante modtagere og muligheder for at formidle forskning. Det kan overvejes, hvordan kommunikationen kan tænkes ind tidligere og mere struktureret i projektplanlægningen.

Centrets kommunikationsstrategi, som blev formuleret kort tid efter etableringen, rummer en skarp identifikation af målgrupper og kanaler men tager i mindre grad stilling til, hvem Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark er, og hvad centret leverer. Det kan give anledning til en refleksion om centrets identitet og budskaber.



BAGGRUND

Baggrunden for centrets oprettelse var en stigende erkendelse af, at komplekse borgerforløb kræver fælles løsninger på tværs af hospitaler, kommuner, præhospital og almen praksis.

Region Syddanmarks strategiske forskningsråd nedsatte i februar 2021 en arbejdsgruppe, som skulle se på mulighederne for at etablere et center for tværsektoriel forskning. I første omgang bad arbejdsgruppen VIVE om at kortlægge eksisterende tiltag og vurdere behovet for et sådant center. VIVE¹ konkluderede, at der var et potentiale i at samle og styrke forskning med fokus på tværsektorielle borgerforløb. Arbejdsgruppen afrapporterede deres arbejde til Koncernledelsesforum.

Sygehus Sønderjylland og Forskningsenheden for Almen Medicin fik til opgave at beskrive, hvordan et tværsektorielt forskningscenter kunne organiseres. Der blev nedsat en tværsektoriel arbejdsgruppe, der udarbejdede i rapporten *Region Syddanmarks forskningscenter for sammenhængende patientforløb*². Denne rapport lagde Koncernledelsesforum til grund for sin beslutning om at etablere et tværsektorielt forskningscenter i Region Syddanmark den 27. februar 2023. Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark åbnede officielt 12. oktober 2023.

Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmarks visioner er:

- Centret skal være med til at skabe sammenhæng i sundhedsvæsenet. Centret vil udvikle, evaluere og tilvejebringe forskningsbaseret evidens om effekt og implementering af nye ideer, metoder, samarbejdsformer, som kan være med til at løse de udfordringer den demografiske udvikling med længere levetid og multisygdom giver.
- Centret vil udfordre det sektoropdelte sundhedsvæsen og i stedet fokusere på forskningsbaseret udvikling af patientforløb, hvor udfordringerne omkring overgangene mellem sektorerne reduceres.
- Centret vil adressere tværsektorielle initiativer, der reducerer ulighed i sundhed og genererer forskningsbaseret viden om samarbejdsformer på tværs af sektorer, der kan fremtidssikre vores sundhedsvæsen.

For at realisere centrets visioner er en række målsætninger formuleret. Målsætningerne tager afsæt i rapporten *Region Syddanmarks forskningscenter for sammenhængende patientforløb*.

Det er disse målsætninger, som den interne evaluering vil holde centrets udvikling op imod.

Denne evaluering er inddelt i fire evalueringsområder: Organisering, netværk og samarbejde, forskning og kommunikation. For hvert område er en række målsætninger identificeret og formuleret med udgangspunkt i rapporten *Region Syddanmarks forskningscenter for sammenhængende patientforløb*. Ved evalueringens afslutning forholdes hvert område til de formulerede målsætninger.

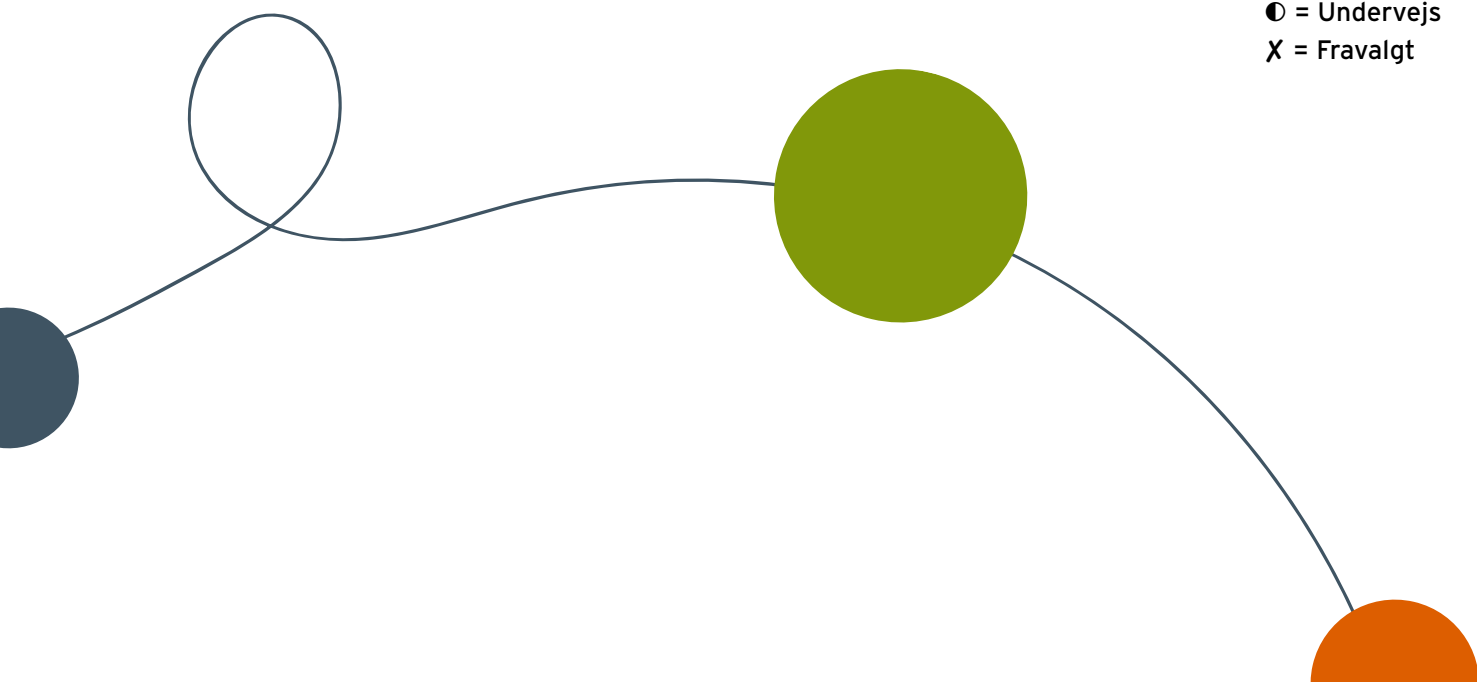
1 <https://regionsyddanmark.dk/media/zhwbxg5t/vive-rapport.pdf>

2 <https://regionsyddanmark.dk/media/dpebpsis/rapport-rsds-forskningscenter-for-sammenh%C3%A6ngende-patientforl%C3%B8b.pdf>

Tabel 2: Identificerede målsætninger

| Indsatsområde | Målsætning | |
|-----------------------|---|---|
| Organisering | Etablering af styregruppe | ✓ |
| | Ansættelse af centerleder | ✓ |
| | Etablering af ekspertgruppe | ✓ |
| | Inddragelse af medlemmer fra ekspertgruppen i forskning | ✓ |
| Samarbejde og netværk | Samarbejde med alle 22 kommuner | ● |
| | Inddrage og samarbejde med andre forskningsaktører inden for det tværsektorielle område | ✓ |
| | Etablere og udvikle internationale relationer | ● |
| Forskning | Gradvis øgning af forskningsproduktionen | ✓ |
| | Producere evidensbaseret viden | ✓ |
| | Udgive resultater i peer-reviewed publikationer | ✓ |
| | Sikre ekstern finansiering | ✓ |
| Kommunikation | Gøre centret kendt i offentligheden som RSDs fælles satsning på patientforløbsforskning | ● |
| | Være en aktiv, synlig og kompetent stemme i den offentlige debat | ● |
| | Søge indflydelse gennem deltagelse i ekspertpaneler og -grupper | ✓ |
| | Etablere hjemmeside og LinkedIn | ✓ |
| | Offentliggøre resultater i rapporter | ✓ |
| | Udgive en årsrapport | ✓ |
| | Arrangere en årlig konference om patientforløb | ● |
| | Blive et videnscenter | X |

✓ = Gennemført
 ● = Undervejs
 X = Fravalgt

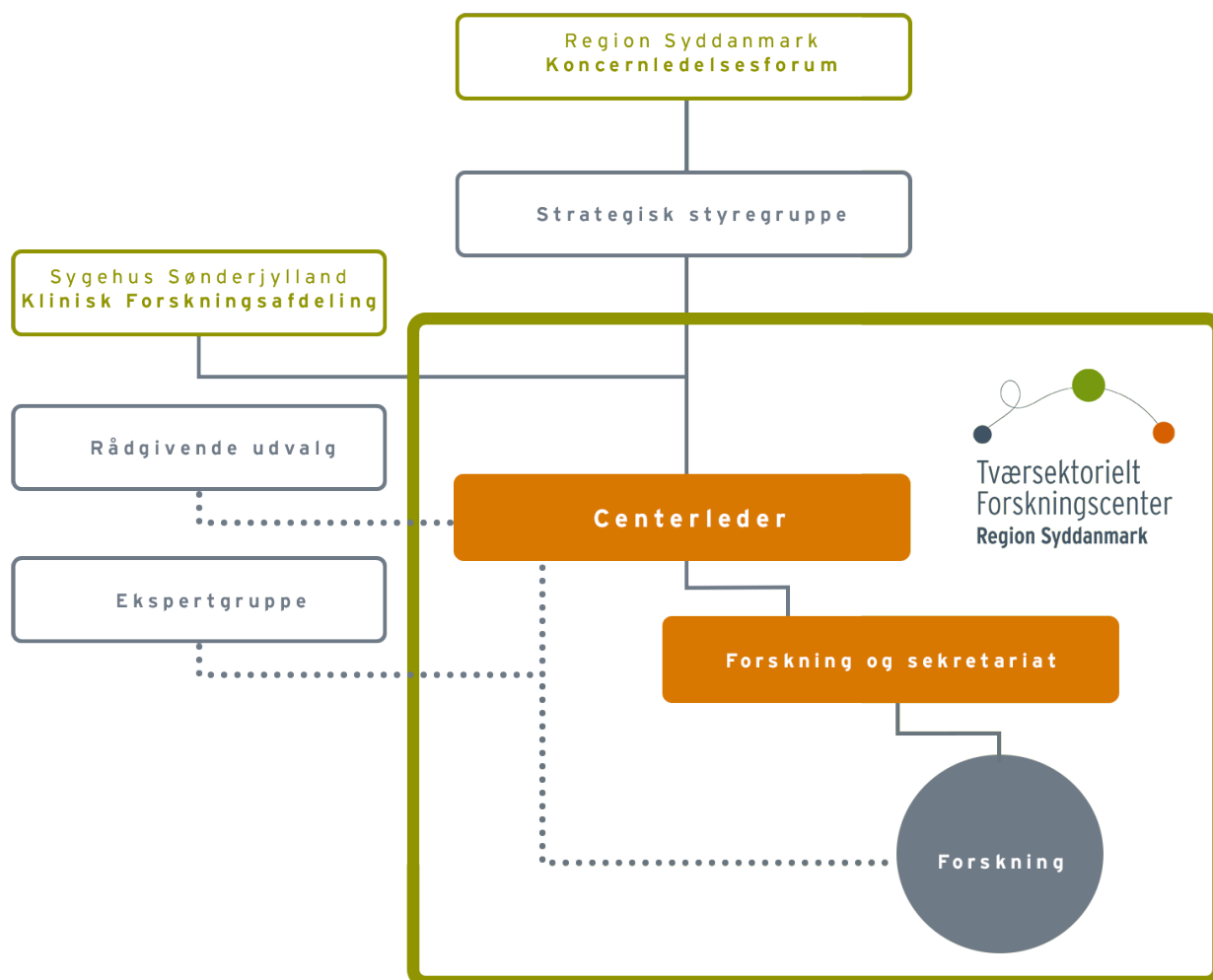




ORGANISERING

Opstartsfasen af forskningscentret har fokuseret på etableringen af en ledelsesmæssig og organisatorisk struktur for centret. Styregruppen har ansvaret for forskningscentrets overordnede strategi og fastlægger den strategiske retning for forskningscentrets opgaveportefølje. Styregruppen refererer til Koncernledelsesforum i Region Syddanmark, som anført i figur 1.

Figur 1: Organisationsdiagram for Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark



Styregruppen

Styregruppen består af repræsentanter fra Koncerndirektionen i Region Syddanmark, kommunale sundhedsdirektører, regionale sygehusdirektører, præhospital direktør, professorer, som repræsenterer forskning i region, kommuner og almen praksis samt to patient- og pårørenderepræsentanter. De aktuelle styregruppemedlemmer kan ses på Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmarks hjemmeside. Der er afholdt syv styregruppemøder. Det første år ét møde pr. kvartal, efterfølgende ét møde halvårligt. Medlemmerne i styregruppen har prioriteret møderne, hvilket afspejles i en høj deltagelsesprocent med en median på 92% (se bilag 1).

Tabel 3: Oversigt over styregruppens medlemmer

| Repræsentationsområde | Styregruppemedlem |
|---|-----------------------------|
| Koncerndirektionen i Region Syddanmark | Kurt Espersen |
| Regional sygehusdirektør (styregruppeformand) | Peter Sørensen |
| Regional sygehusdirektion | Kristian Buhl |
| Direktør for psykiatrien | Annemette Vind |
| Kommunal sundhedsdirektør | Mette Heidemann |
| Kommunal sundhedsdirektør | - |
| Præhospitals direktør | Rolf Dalsgaard Johansen |
| Kommunal forskning | Pernille Tanggaard Andersen |
| Forskning i almen praksis | Jens Søndergaard |
| Regional forskning | Christian Backer Mogensen |
| Regional forskning | Anders Løkke |
| Centerleder for forskningscentret | Mette Elkjær |
| Patient/pårørende/borger | Gitte Stærk |
| Patient/pårørende/borger | Erik Bøjesen |

Ekspertgruppe

Der er etableret en dynamisk ekspertgruppe, som i øjeblikket består af 23 eksperter. Formålet med ekspertgruppen er at rådgive styregruppen og centerlederen for forskningscentret i forhold til forskningstemaer og -retninger samt at idéudvikle og foretage opfølgning på igangsatte projekter. Derudover deltager medlemmer fra ekspertgruppen i de enkelte forskningsprojekter.

Ekspertgruppen er sammensat, så den repræsenterer Region Syddanmark med geografisk og faglig bredde. Den omfatter eksperter fra hvert af regionens sygehuse, forsknings- og praksismiljøer samt repræsentanter fra kommuner og patienter og pårørende. Dertil er ekspertgruppen sammensat for at sikre et solidt fagligt fundament og består af forskere og fagpersoner med forskelligartet ekspertise inden for sundhedsvidenskab, samfundsvidenskab og sundhedsøkonomi samt inden for forskellige kliniske specialer og faggrupper. For mere information om aktuelle medlemmer af styre- og ekspertgruppe, se tabel 4. Centret har afholdt 2 ekspertgruppemøder årligt.

I foråret 2025 blev ekspertgruppemøde bedt om at svare på et spørgeskema i forhold til i hvor høj grad, at ekspertgruppen bidrager til de forskellige formål. Spørgeskemaet blev ligeledes sendt til de medlemmer, som ikke havde mulighed for at deltage fysisk på mødet. Se yderligere information om resultaterne, se bilag 2.

Ekspertgruppen vurderede i høj grad eller i nogen grad, at den lever op til formålet om at rådgive og idéudvikle, i nogen grad lever den op til at foretage opfølgning og i mindre grad deltager den i forskningsprojekter. Gruppen vurderede relevansen af deres deltagelse i ekspertgruppen som høj.

**Tabel 4: Oversigt over ekspertgruppens medlemmer**

| Tilhørsforhold | Navn | Stilling | Område |
|---|--------------------------------|------------------------------|---|
| Akutmedicinsk Forskningsenhed Syddansk Universitet, Institut for Regional Sundhedsforskning, og Sygehus Sønderjylland | Christian Backer Mogensen | Professor | Netværk og opsætning af større projekter |
| | Mette Elkjær | Postdoc | PRO-evalueringer |
| Almen medicinsk forskningsenhed Syddansk Universitet og Institut for Sundhedstjenesteforskning | Jens Søndergaard | Professor | Netværk og tværsektoriel projektledelse |
| | Jesper Lykkegaard | Professor | Patienter med kroniske sygdomme i almen praksis |
| Sundhedsfremme Syddansk Universitet og Institut for Sundhedstjenesteforskning | Pernille Tanggaard | Professor | Sundheds sociologi, kultur, tværsektorielt samarbejde |
| Center for Innovativ Medicinsk Teknologi, Syddansk Universitet | Kristian Kidholm | Professor | Evaluering af sundhedsteknologi |
| Dansk Center for Sundhedsøkonomi, Syddansk Universitet | Søren Rud Kristensen | Professor | Tværsektoriel sundhedsøkonomi og incitamenter |
| Psykiatrisk forskningsenhed, Institut for Regional Sundhedsforskning og Syddansk Universitet | Elsebeth Stenager | Professor | Socialpsykiatri |
| | Monika Pankiewicz | Seniorforsker | Psykiatri, den sårbare patient |
| Geriatrisk forskningsenhed Syddansk Universitet og Odense Universitetshospital | Dorte Nielsen | Professor | Den sårbare patient |
| Enheden for Tromboseforskning, Syddansk Universitet, Institut for Regional Sundhedsforskning og Sydvestjysk Sygehus | Else Marie Bladbjerg | Professor | Diagnostiske tests i sundhedsvæsenet |
| Sygehus Lillebælt, Institut for Regional Sundhedsforskning | Anders Løkke | Professor | Tværsektorielle, tværdisciplinære kliniske interventionsprojekter |
| Institut for Statskundskab, Syddansk Universitet | Mickael Bech | Professor | Sundhedsledelse og -politik |
| Regionshuset | Marianne Gellert Krogh | Konstitueret afdelingschef | Tværsektorielt samarbejde |
| UC SYD | Eva Hoffmann | Seniorforsker, lektor | Pårørende aspekt |
| Institut for Regional Sundhedsforskning | Søren Mikkelsen | Forskningsleder | Den Præhospital Forskningsenhed |
| Sygehus Lillebælt, Syddansk Universitetshospital | Kim Gordon Ingwersen | Postdoc, forskningsansvarlig | Fysio- og ergoterapi |
| Varde Kommune | Hanne Josefsen | Sundhedschef | Kommunal sundhed |
| Haderslev Kommune | Rikke Mølgård Nielsen | Afdelingsleder | Kommunal social og sundhed |
| Vejle Kommune | Helene Maria Fuglsang-Damgaard | Afdelingsleder | Kommunal genoptræning |
| Odense Kommune | Stine Sønderby Bonde | Sundhedschef | Kommunal sundhed |
| Patient/borger repræsentant | Gitte Stærk | - | Psoriasisforeningen |
| Patient/borger repræsentant | Erik Bøjesen | - | Hjerteforeningen |

Rådgivende udvalg

Et rådgivende udvalg bestående af tre professorer fra ekspertgruppen, der repræsenterer regional, kommunal og almen praksis-forskning, er blevet nedsat. Det rådgivende udvalg har til formål at rådgive centerlederen i forhold til indkomne projektforslag, som ikke udspringer fra ekspertgruppen, samt bistå med rådgivning i forbindelse med andre opgaver.

Medarbejdere

Centerlederen står for den daglige drift af centret. Under etableringsfasen har fokus været på at opbygge et stærkt fundament for forskningsaktiviteter og drift gennem målrettet rekruttering. For at imødekomme ønsket om en hurtig stigning i forskningsproduktionen har centret primært ansat medarbejdere, der enten allerede har opnået en ph.d.-grad ved ansættelsen eller forventes at færdiggøre graden inden for en kort tidshorizont. Rekrutteringsstrategien har haft fokus på at tiltrække forskere med forskellige forskningsmæssige kompetencer for at favne det brede og tværsektorielle felt. Som følge heraf er der primært blevet ansat medarbejdere med forskelligartet ekspertise i delestillinger mellem 20-100 % af 37 timer/uge. Denne strategi understøtter samarbejdet på tværs af fagområder. November 2025 udgør det samlede antal årsværk i centret 4,4.

Table 5: Overblik over medarbejdere pr. 1. november 2025

| Navn | Stilling | Uddannelse | Kompetencer | Ansættelses procent |
|-----------------------------|---|-------------------------------|--|---------------------|
| Mette Elkjær | Centerleder | Ph.d., cand.cur. | Mixed methods | 70 % |
| Maria Klitgaard Christensen | Specialkonsulent | Ph.d., cand.scient.san. publ | Sundhedsøkonomi | 50 % |
| Helle Mätzke Rasmussen | Forsker | Ph.d., MEF, B.pt. | Kvantitativ metode | 83 % |
| Eva Hoffmann | Forsker | Ph.d., cand.cur. | Kvalitativ metode | 40 % |
| Kristina Kock Hansen | Forsker | Ph.d., cand.scient.san. | Mixed methods | 60 % |
| Carl Llor | Forsker | Ph.d., lektor | Kvantitativ metode | 20 % |
| Donna Lykke Wolff | Datamanager og registerforsker | Ph.d., cand-scient.pt. | Datamanagement | 20 % |
| Caroline Moos | Forskningsrådgiver | Ph.d., cand.scient.san. publ. | Rådgivning ift. sprog og litteratursøgning | 20 % |
| Andreas Klepke | Kommunikations- og administrationsmedarbejder | Cand.mag | Kommunikation og administration | 81 % |



SAMARBEJDE OG NETVÆRK

Et centralt tema i den oprindelige rapport om etableringen af centret har været at udvikle stærke samarbejdsrelationer – med særlig fokus på forskningsmiljøer og kommunerne.

Derfor har centret under etableringsfasen lagt stor vægt på opbygningen af forskellige samarbejdsrelationer. Centrets samarbejdspartnere spænder bredt – fra lokale plejehjem til store forskningsinstitutioner. Relationens karakter varierer alt efter, om der er tale om en tæt samarbejdspartner, som indgår i centrets formaliserede organisering, eller en mere perifer samarbejdspartner, der primært deltager i løser, netværksorienterede samarbejder – for eksempel i forbindelse med deltagelse i centeraktiviteter.

Figur 2 giver et overblik over centrets samarbejdspartnere, som enten bidrager til forskningsprojekter, udvalgsarbejde eller conferenceplanlægning.

Sundhedsklynger og kommunalt samarbejde

Centrets styregruppe omfatter to medlemmer, der – som kommunale sundhedschefer – repræsenterer kommunerne. I ekspertgruppen repræsenterer fire medlemmer kommunerne. De kommunale medlemmer er ansat i Odense Kommune, Vejle Kommune, Varde Kommune og Haderslev Kommune. Disse ekspertgruppemedlemmer har ikke forskningskompetencer, men bidrager med viden om det kommunale perspektiv ift. idéudvikling og opfølgning på centrets forskningsprojekter. Ligeledes deltager kommunale samarbejdspartnere i specifikke forskningsprojekter inviteret gennem fælleskommunalt sundhedssekretariat.

Kommunerne er repræsenteret i 6 ud af 9 samarbejdsprojekter. Eksempelvis projekt *Sammen på Tværs*, som introducerer en ny tilgang til etablering af forskningspraksis i kommunal regi, hvor en ph.d.-studerende er forankret i Aabenraa Kommune.

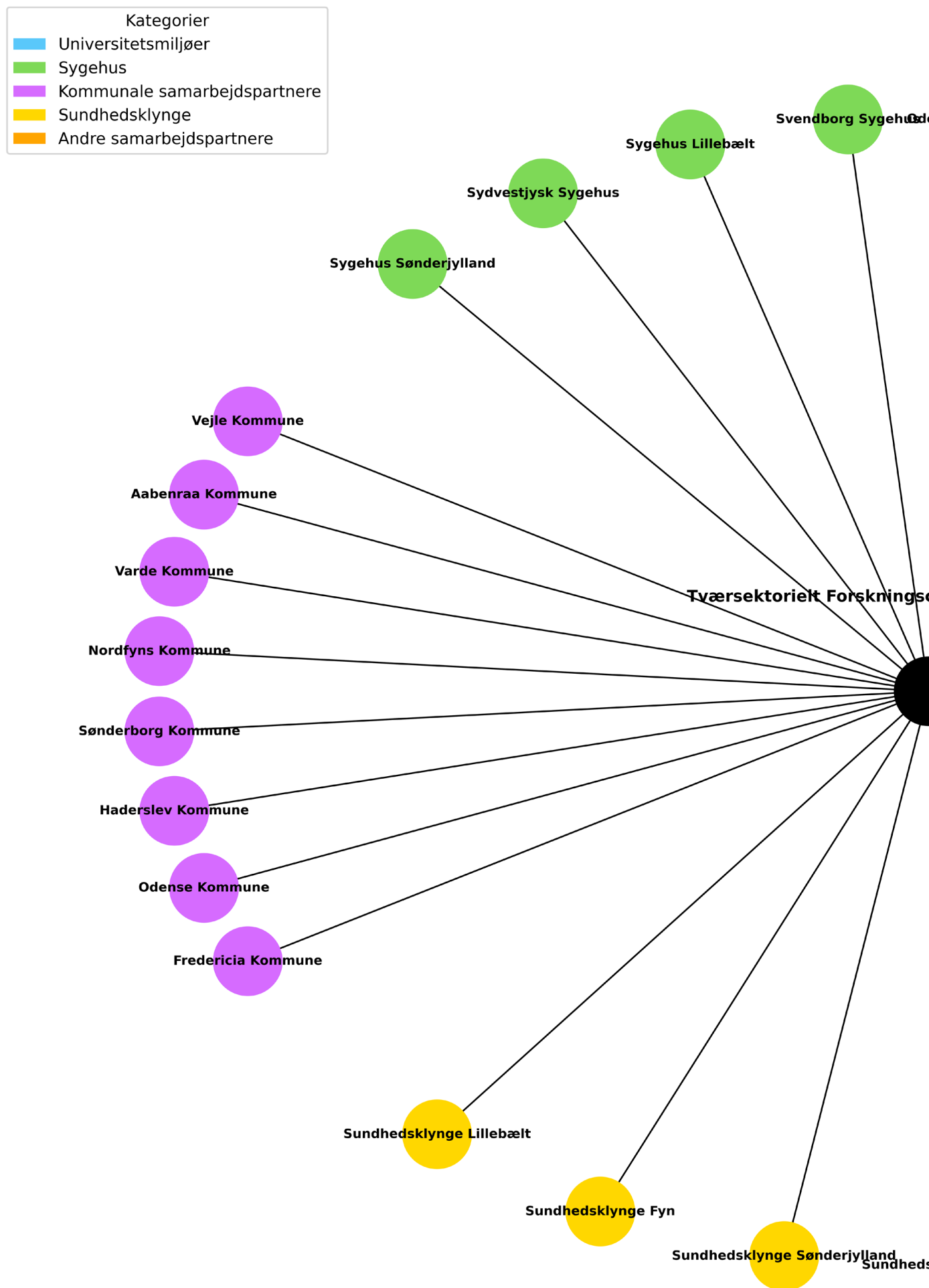
Centret har holdt oplæg for den Strategiske Sundhedsstyregruppe samt hos tre ud af fire sundhedsklynger i Region Syddanmark. Derudover har centret indgået et formaliseret samarbejde med Sundhedsklynge Sønderjylland Fagligt Strategisk Niveau, hvor centret deltager fast to gange årligt. Centret har etableret et samarbejdsprojekt: Evaluering af *Kom Trygt Hjem* forløb, sammen med Enheden for Sundhedsfremme ved Syddansk Universitet, hvor sundhedsklyngerne Sønderjylland, Sydvestjylland og Fyn i Region Syddanmark var projektejere. Centret var ansvarlig for en sundhedsøkonomisk effektevaluering af *Kom Trygt Hjem* forløbene. Evalueringen tog afsæt i data leveret fra Region Syddanmark og 18 kommuner fra sundhedsklyngerne Sønderjylland, Sydvestjylland og Fyn.

Nationale og internationale relationer

På nationalt plan deltager medlemmer fra centret i en netværksgruppe inden for tværsektoriel forskning. I den forbindelse er centret i gang med at arrangere en fælles konference med bl.a. Steno Diabetes Center Aarhus og Aalborg Universitet omkring tværsektorielt samarbejde i sundhedsvæsenet. Konferencen afholdes d. 2. marts 2026. Centrale temaer på konferencen bliver samarbejdsmodeller, fremtidens organisering og ulighed i sundhed med henblik på at identificere bæredygtige løsninger, der gavner patienter, borgere og sundhedssystemet som helhed.

Derudover har centret i samarbejde med Center for Fælles Beslutningstagning og Citizen Science, Syddansk Universitet, afholdt en temadag om kronisk obstruktiv lungesygdom i foråret 2025. Arrangementet samlede borgere med KOL, pårørende og sundhedsprofessionelle og bød på samtaler, erfaringsudveksling og refleksioner over, hvordan vi sammen kan skabe mere meningsfulde og

Figur 2: Overblik over centrets samarbejdspartnere





sammenhængende behandlingsforløb med fokus på fælles beslutningstagning. Erfaringerne fra dagen vil blive præsenteret i en forskningsartikel, ligesom der aktuelt arbejdes på en fælles fondsansøgning med udgangspunkt i de problematikker, som borgere og patienter delte på temadagen.

Ydermere var centret medarrangør og vært for et medlemsarrangement for Dansk Selskab for Almen Medicin i Region Syddanmark (DSAM-SYD) i januar måned 2025. Da fokus på dette medlemsarrangement var det tværsektorielle samarbejde, bidrog centret med oplæg om erfaringer med tværsektorielt samarbejde og konkrete praksisnære forskningsprojekter.

Internationalt har centret været medansøger på flere internationale fondsansøgninger, herunder Horizon Europe.

Derudover har centret etableret et samarbejde med Helseinnovasjonssenteret, Kristiansund i Norge i forbindelse med forskningsprojektet Hospital-at-Home. Med afsæt i Bliv Trygt Hjemme-projektet er Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark og Helseinnovasjonssenteret i færd med at tilrettelægge en undersøgelse af patienters og pårørendes perspektiver på hospitalsbehandling i hjemmet. Samarbejdet bygger videre på erfaringer fra Helseinnovasjonssenterets tidligere arbejde med netop patient- og pårørendeperspektiver i hjemmebaseret hospitalsbehandling og bidrager dermed til gensidig vidensudveksling og styrkelse af forskningsfeltet.

Som en del af samarbejdet deltager centret også i et fælles nordisk initiativ, hvor der søges finansiering fra Samhandlingsorganet i Helse-Midt til et projekt, der skal udvikle, afprøve og vurdere gennemførligheden af en hjemmebaseret behandlingsmodel for patienter med multipelt myelom samt skabe ny viden om, hvordan modellen kan skaleres og tilpasses forskellige sundhedskontekster.



FORSKNING

Forskning i det tværsektorielle samarbejde har været en af centrets kerneopgaver. Fra centrets etablering og frem mod oktober 2025 har centrets medarbejdere været aktive i en række forskningsprojekter, hvoraf nogle er projekter forankret i centret og andre er samarbejdsprojekter, hvor centret i større eller mindre grad spiller en rolle i forskningsproduktionen.

Fire forskningsprojekter er forankret i Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark og samtidig indgår centret i yderligere 9 samarbejdsprojekter som en del af forskningsproduktionen.

Forskningsprojekter

- Hospital-at-Home
- Udekørende teams
- 72- timers udvidet behandlingsansvar
- Sundhed i hjemmet

Samarbejdsprojekter

- Tilbageviste henvisninger
- Kom trygt hjem
- Vi gør papiret levende
- Safe hands
- Screening af skrøbelighed
- Projekt akut palliation
- Forskning på tværs
- Sammen på tværs
- Go-CP
- VÆRD

Publikationer

Centret har været medforfatter på forskningsrapporter og fået publiceret peer reviewed videnskabelige artikler. Derudover er flere artikler enten under udarbejdelse eller indsendt til peer review.

Rapporter

- Christensen MK, Sarwari Z, Kjær NK, Elkjær M og Lykkegaard J: *Returnerede henvisninger Arbejdspakke 1: En systematisk indhentning af eksisterende viden om returnerede henvisninger (2024).*
- Elkjær M, Lykkegaard J, Mogensen CB, Ibsen H, Søndergaard J, Kjær NK: *Perspektiver på returnerede henvisninger: Årsager og alternativer til returnerede patienthenvisninger fra almen praksis til sygehusene i Region Syddanmark baseret på interviews med praksiskonsulenter (2025).*
- Elkjær M, Lykkegaard J, Ibsen H, Søndergaard J, Kjær NK: *Perspektiver på returnerede henvisninger fra sygehusvisitatorer: Baseret på interviews om samarbejde, årsager og alternativer til returnerede henvisninger fra sygehusene i Region Syddanmark til almen praksis. (2025)*
- Lykkegaard J, Kjær NK, Merrild CH, Thomsen JL, Munk A, Pedersen KM, Elkjær M, Søndergaard J: *Overførsel af opgaver fra sygehuse til almen praksis i forbindelse med returnering af henvisninger (2025).* Udgivet af: Audit Projekt Odense (APO) Forskningsenheden for Almen Praksis i Odense-Esbjerg Syddansk Universitet
- Ipsen JA, Wolff, DL, Christensen, MK, Petersen SR, Elkjaer M: *Effekt og omkostninger Kom Trygt Hjem-forløbene (2025).* Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark, Sygehus Sønderjylland, Kresten Phillipsens vej 15, 6200 Aabenraa

Rapporter under udgivelse

- DEFACTUM / Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark: *National Evaluering af ordningen 72 timers udvidet behandlingsansvar*

Peer-reviewed artikler

- Søvsvø MB, Thomsen JL, Christensen EF, Iversen K, Folke F, Mogensen CB, Lassen A, Søndergaard J, Christensen HC, Elkjær M, Heltberg AS, Væggemose U, Mikkelsen S, Andersen LB, Gude MF, Gehrt TB, Zakariassen E, Huibers L.: *Reorganization of the Danish out-of-hours primary care - a descriptive study*; Scandinavian Journal of Primary Health Care 2025 (IF:1.9) <https://doi.org/10.1080/02813432.2025.2490915>
- Hansen KH, Christensen MK, Mogensen CB, Biesenbach P, Holt J, Veje PL, Elkjær M, Moos Caroline.: *Mapping the organisational and interventional framework for patients admitted to Hospital-at-Home for acute illness in Scandinavia - a scoping review protocol*. PLoS One 20(7): e0328645. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0328645>
- Kjær NK, Elkjær M, Ibsen H, Mogensen CB, Søndergaard J, Pedersen KM & Lykkegaard J.: *Causes and consequences of rejected or returned referrals from general practice*. Dan Med J 2025;72(9):A01250002. [Doi.org/10.61409/A01250002](https://doi.org/10.61409/A01250002)

Artikler, der afventer peer-review

- Rasmussen HM, Løkke A, Biesenbach P, Lassen A, Christensen AF, Hoffmann E, Mikkelsen S, Elkjær M.: *Relational Coordination among Healthcare Professionals in Acute Care: A Mixed-Methods Study of Tasks Involving Prehospital Assessment Units in the Region of Southern Denmark*, submitted to BMC Health Services Research (June 2025)
- Rasmussen HM, Dalsgaard JL, Hoffmann E, Moos C, Bauer EH, Hansen KK, Abrahamsen C, Elkjær M.: *Danish translation and cultural adaptation of three implementation outcomes of healthcare innovations - acceptability, appropriateness, and feasibility*, submitted to Implementation Science Communication (April 2025)

Artikler, der afventer peer-review

- Rasmussen HM, Løkke A, Biesenbach P, Lassen A, Christensen AF, Hoffmann E, Mikkelsen S, Elkjær M.: *Relational Coordination among Healthcare Professionals in Acute Care: A Mixed-Methods Study of Tasks Involving Prehospital Assessment Units in the Region of Southern Denmark*, submitted to BMC Health Services Research (June 2025)
- Rasmussen HM, Dalsgaard JL, Hoffmann E, Moos C, Bauer EH, Hansen KK, Abrahamsen C, Elkjær M.: *Danish translation and cultural adaptation of three implementation outcomes of healthcare innovations - acceptability, appropriateness, and feasibility*, submitted to Implementation Science Communication (April 2025)
- Boye LK, Egholm CL, Kirk JW, Hvid CB, Sekhon M, Abrahamsen C, Elkjær M.: *Danish translation and cultural adaptation of The Theoretical Framework of Acceptability questionnaire - a methodologic study*, submitted to BMC Health Services Research (July 2025)
- Hansen KK, Holm DE, Christensen MK, Biesenbach P, Kidholm K, Mogensen CB, Holt J, Veje PL, Elkjær M, Moos C.: *Mapping Scandinavian Hospital-at-Home Organisations and Interventions for Patients with Acute Somatic Illness - A Scoping Review*



Artikler under udarbejdelse

- Elkjær M, Kjær NK, Ibsen I, Mogensen CB, Søndergaard J, Lykkegaard J: *Is the referral process a remnant of the past? - A qualitative study*. Expected Submitted to BMC Health Services Research. Dec 2025.
- Hoffmann E., Mätzke Rasmussen H, Løkke A, Søndergaard J, Lykkegaard J, Tanggaard Andersen P, Søholm Petersen L, Veje Andersen T, Sevelste J, Elkjær, M.: *Promise and paradox in Transitional Care: A Qualitative Study of Healthcare professionals' perspectives on the Extended Treatment Responsibility Model in Denmark*
- Palmelund H, Hoffmann E, Elkjær M: *Municipal nurses' perception of how cross-sectoral collaboration within extended treatment responsibility affects their nursing care - a focus group study*.
- Kristensen ML, Hansen KK, Moos C, Jakobsen PR, Elkjær M, Skjøth MM, Søndergaard J, Andersen PT.: *Healthcare professionals' experiences with Hospital-at-Home programs: a scoping review*
- Rasmussen HM, Klinting GP, Nissen SK, Fournaise AV, Elkjær M: *Clinical Frailty Scale in Care Homes: A Retrospective Study of the Implementation Process and Healthcare Professionals' Perspectives*
- Rasmussen HM, Løkke A, Biesenbach P, Lassen A, Christensen AF, Hoffmann E, Hansen BK, Mikkelsen S, Elkjær M: *On-scene care by paramedic-staffed Prehospital Assessment Units: a population-based, retrospective cross-sectional study from Southern Denmark*
- Rasmussen HM, Løkke A, Biesenbach P, Lassen A, Christensen AF, Hoffmann E, Mikkelsen S, Elkjær M.: *Implementation of paramedic-staffed Prehospital Assessment Units in the Region of Southern Denmark: A Mixed-Methods Study of Acceptability, Appropriateness, and Feasibility*
- Rasmussen HM, Hoffmann E, Andersen PT, Søndergaard J, Løkke A, Elkjær M: *Implementation of Extended Treatment Responsibility Model in Denmark: A Mixed-Methods Study of Acceptability, Appropriateness, and Feasibility*

Impact

Siden sin begyndelse i 2023 har Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark haft impact primært gennem følgeforskning. Herved forstås at centret i mindre grad har udviklet nye metoder og arbejdsgange til afprøvning i praksis og i højere grad undersøgt og dokumenteret effekt af eksisterende metoder og arbejdsgange.

Følgeforskningen, som centret har produceret, er indlejret i forskningsprogrammer, der stiller skarpt på nye, innovative og kliniknære samarbejdsmodeller, præhospitale visitationsenheder, hjemmebehandling, udvidet behandlingsansvar og tværsektorielt samarbejde. Dette har en høj grad af sundheds- og samfundsrelevans i forhold til at sikre viden om sammenhængende patientforløb i Danmark. Centrets forskningsprogrammer er kendetegnet ved bred repræsentation af forskningsaktører, faglig og sektorielt samarbejde såvel som forankring hos beslutningstagere.

Hvor centret hidtil har fokuseret på at evaluere nuværende praksis, vil det i fremtiden også være et fokuspunkt at udvikle nye metoder og arbejdsgange i tillæg til følgeforskningen med henblik på at rumme udvikling, evaluering og tilvejebringelse af forskningsbaseret evidens om effekt og implementering.

Funding

Tabel 6 giver et overblik over centrets interne og eksterne finansiering. Foruden finansieringen i tabel 6, er der indsendt ansøgninger til Novo Nordisk fonden, Sundhedsdonationer Danmark, Trygfonden, Innovationsfonden, Region Syddanmarks pulje for Fri og Strategisk forskning, hvor der ikke er opnået bevilling.

Tabel 6: Funding

| Indtægter (årligt) | Beløb (DKK) |
|--------------------------------------|-----------------|
| Sygehus Sønderjylland (driftsmidler) | 1.250.000 |
| Region Syddanmark (projektmidler) | 1.250.000 |
| TOTAL | 2.500.00 |

| Eksterne bevillinger | Beløb (DKK) |
|--|------------------|
| Midler fra Region Syddanmarks pulje for sundhedstjenesteforskning til projektet <i>Udekørende teams</i> | 300.000 |
| Sundhedsklyngerne (Sydvestjysk, Sønderjyske, Fyn) til evaluering af <i>Kom Trygt Hjem</i> | 360.000 |
| Sundhedsdirektørkredsen, det nære sundhedsvæsen til evaluering af <i>72-timers udvidet behandlingsansvar</i> | 380.000 |
| Kvalitetsudviklingsmidler fra Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget (KEU) til projektet <i>Returnerede henvisninger</i> | 259.000 |
| Midler fra Sønderborg Kommune til projekt <i>Kommunikations- og informationsveje til børn og unge</i> | 100.000 |
| Knud og Edits Mindefond | 40.000 |
| VÆRD (Viceværten i Ældreomsorgen med Ressourcer og Dialog) | 2.000.000 |
| TOTAL | 3.439.000 |

| Ansøgninger under udarbejdelse eller vurdering | Beløb (DKK) |
|---|-------------|
| Sygehus Sønderjyllands interne forskningspulje | 98.900 |
| AI-based decision support for patients with MM (AIMY) | 1.700.000 |
| Regionens pulje for Sundhedstjenesteforskning | 500.000 |
| Helsefonden | 600.000 |



KOMMUNIKATION

Arbejdet med at søge indflydelse, øge kendskab og tillid til centret foregår i flere spor med blik for flere målgrupper.

Ved centrets etablering i 2023 udarbejdede centret en kommunikationsstrategi med henblik på at operationalisere arbejdet med at skabe synlighed omkring centret. Det udmøntede sig i en formulering af kommunikationsmål, målgrupper, budskaber og kanaler, som har formet arbejdet med at øge kendskabet til centret.

Fire målgrupper er identificeret i kommunikationsstrategien: Beslutningstagere, sundhedsprofessionelle, forskere og den generelle offentlighed. Centret rækker ud til målgruppen gennem forskellige kanaler, der hver øger sandsynligheden at etablere kontakt til målgrupperne og skabe effekt.

Direkte kommunikation

Centret har i forbindelse med flere forskningsprojekter leveret rapporter eller delleverancer, der har informeret beslutningsprocesser i kommuner og regioner. Det gælder for bl.a. *72-timers udvidet behandlingsansvar* og *Kom Trygt Hjem*-evalueringen. Den direkte kommunikation er karakteriseret ved henvendelse til nøglepersoner i den organisatorisk-politiske proces.

LinkedIn

Centret har etableret en virksomhedsprofil på LinkedIn, der fungerer som samlingspunkt for forskning og aktiviteter i centret. Centrets LinkedIn-side har ca. 900 følgere medio september 2025. Antallet af følgere stiger fortsat stødt og har i det seneste år haft en tilvækst på 48 %. Den stødte tilvækst af følgere indikerer, at interessen for centret endnu ikke har mødt en mæthedstærskel. Fra september 2024 til september 2025 er centrets indhold blevet vist over 36.000 gange.

Hjemmeside

Dertil har centret opbygget en hjemmeside: <https://tfc.rsyd.dk>. Her formidles relevante nyheder omkring centrets virke og forskningsprojekternes indhold. Der arbejdes løbende på at opdatere og revidere centrets hjemmeside.

Afholdelse af oplæg

I takt med, at kendskabet til centret og dets egen forskningsproduktion vokser, er antallet af inviterede oplæg ved møder og temadage samt mulighederne for at præsentere forskningsresultater på konferencer steget. Tabel 6 viser udviklingen i antallet af oplæg og konferencedeltagelser fra opstartsåret til sommeren 2025.

Tabel 7: Antal præsentationer i danske og internationale fora, 2023-2025

| År | Danske møder/temadage | Danske konferencer | Internationale konferencer |
|------|-----------------------|--------------------|----------------------------|
| 2023 | 5 | - | - |
| 2024 | 10 | 2 | - |
| 2025 | 8 | - | 2 |

Publikationer

Publikationer understøtter centrets kendskab blandt forskere og sundhedsprofessionelle med tværsektoriel interesse. For en mere uddybende beskrivelse af konkrete udgivelser, se side 19-21.

Centret har udgivet to årsrapport, som giver et overblik over årenes aktiviteter. Ifølge den oprindelige beskrivelse skulle årsrapporten danne grundlag for en årlig konference arrangeret af centeret. Dog har centrets ekspertgruppe rådgivet centret om ikke at afholde sin egen årlige konference, men i stedet indgå samarbejde med andre aktører og afholde behovsbaserede, ad hoc-konferencer.

Deltagelse i paneler

Centerlederen for centret har været medlem af ekspertrådet for Forskning i Forebyggelse og Sundhedsfremme nedsat af Odense Kommune. Foruden at informere om og yde indflydelse ud fra tværsektorielt viden, er formålet med deltagelsen i sådanne aktiviteter at øge kendskab og tillid til Tværsektorielt Forskningscenter Region Syddanmark.

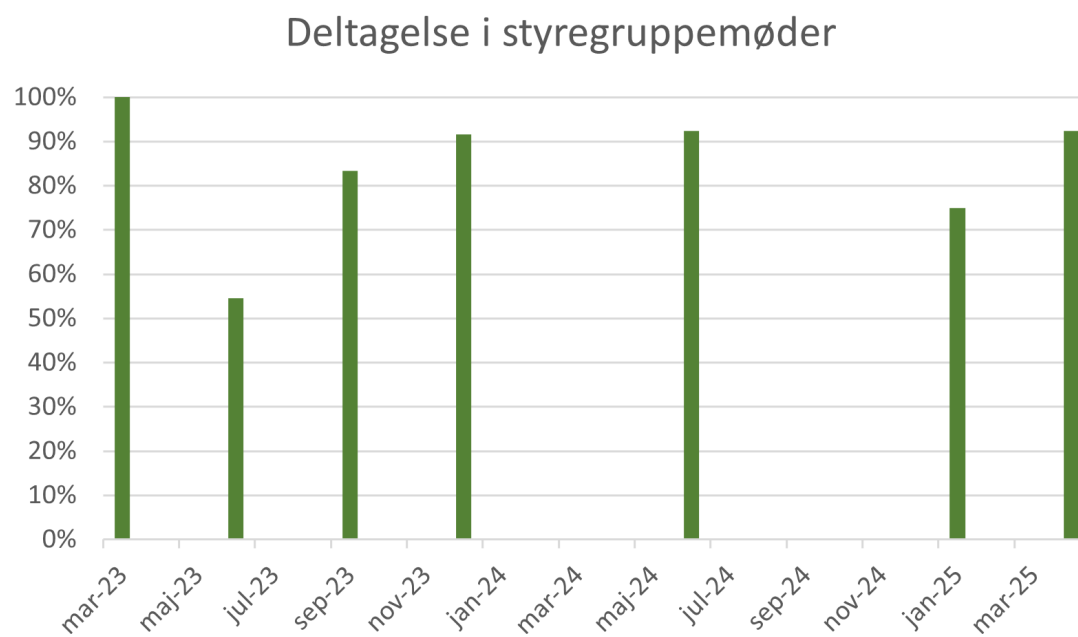
Andre aktiviteter

Som led i centrets ambition om at være en synlig og kompetent stemme i den offentlige debat om udviklingen af det danske sundhedsvæsen, har centret i 2023 bidraget med et skriftligt input til Sundhedsstrukturkommissionen om fremtidens organisering af sundhedsvæsenet. Derudover var centret i 2025 vært for en paneldebat på Folkemødet på Bornholm med temaet *Sundhedsreformen i praksis - Hvordan får vi reel forbedring for borgerne, når de bevæger sig på tværs af sundhedsvæsenet?* Panelet bestod af repræsentanter fra region, kommune, professionsorganisationer og universitetsverdenen - herunder både administrative ledere og sundhedsfaglige forskere med viden om ledelse, organisering og borgerforløb. Arrangementet styrkede centrets målsætning om at være kendt som Region Syddanmarks fælles satsning inden for tværsektorielle borgerforløb, og som kan samle forskellige aktører i det offentlige rum og derved bygge bro mellem forskning, praksis og politik. Samtidig gav arrangementet centret mulighed for at styrke sin tilstedeværelse i den offentlige debat.

DOKUMENTATION

Bilag 1

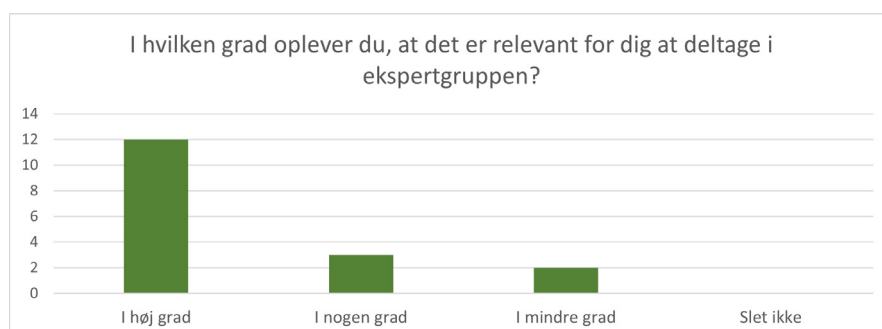
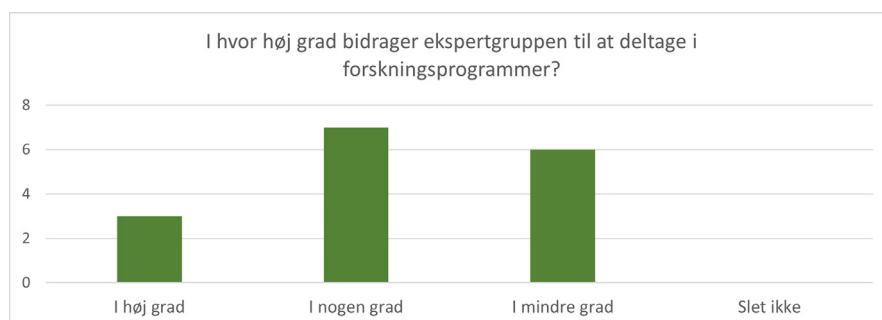
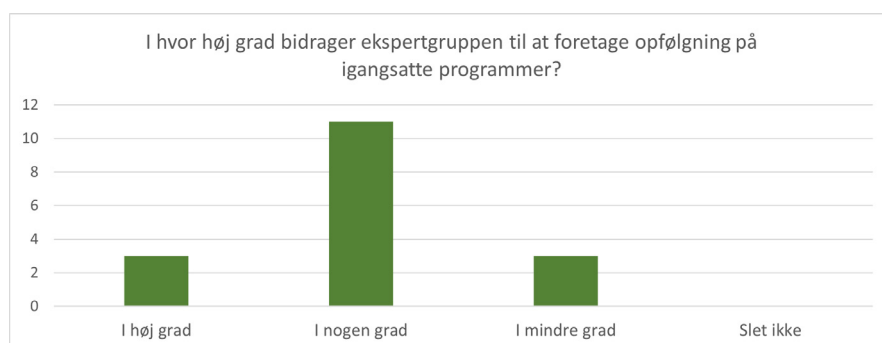
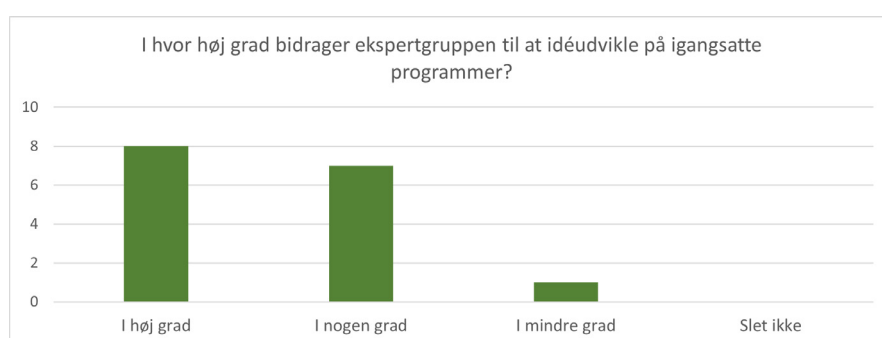
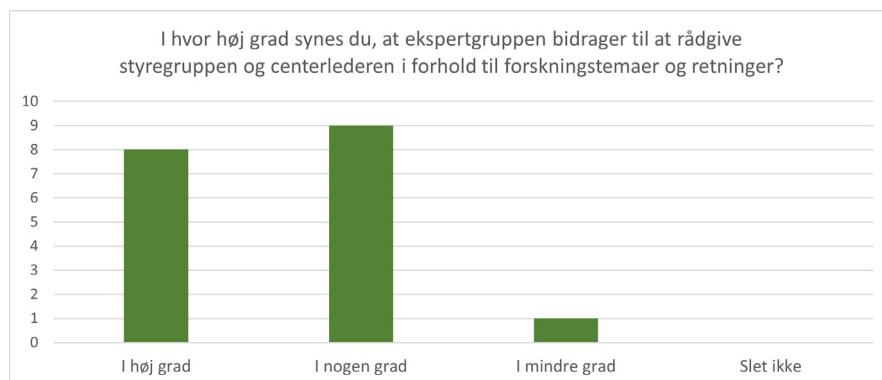
Deltagelsesprocent for centrets styregruppemøder

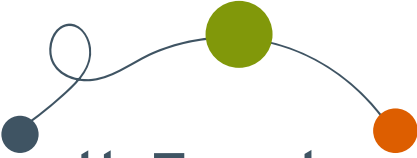




Bilag 2

Resultater fra spørgeskemaundersøgelsen blandt ekspertgruppens medlemmer





Tværasektorielt Forskningscenter Region Syddanmark

tfc.rsyd.dk